

## Государственное управление сегодня

1. Балынская, Н.Р. Практические механизмы осуществления государственного управления в сфере образования / Н.Р. Балынская, Е.Г. Зиновьева, Е.Г. Усманова // Вопросы управления. — 2019. — № 2. — С. 1-12. — URL: <https://e.lanbook.com/journal/issue/311432>. — Текст электронный — Режим доступа: для авторизованных пользователей.

*В статье проанализированы особенности системы государственного управления в сфере образования на примере управления образования Администрации г. Магнитогорска.*

2. Большаков, С.Н. Повышение эффективности государственного и муниципального управления на основе мониторинга стратегий социально-экономического развития / С.Н. Большаков // Вопросы управления. — 2019. — № 2. — С. 1-15. — URL: <https://e.lanbook.com/journal/issue/311432> — Текст электронный — Режим доступа: для авторизованных пользователей.

*Целью исследования является мониторинг стратегий социально-экономического развития муниципальных образований и оценка эффективности методологии рейтинга мониторинга стратегий. Научная новизна заключается в систематизации подходов в оценке эффективности институтов государственного и муниципального управления, выявление проблемных аспектов, на которые следует обратить внимание в рамках деятельности по совершенствованию стратегического управления регионом.*

3. Владиславлева, Т. Б. Государственная региональная политика: преодоление трудностей выработки и реализации /Т. Б. Владиславлева, В. А. Керов. — // Вестник Московского Университета. Серия 21. Управление (государство и общество). — 2020. — № 2. — С.77-96. — URL : <https://dlib.eastview.com/browse/doc/61105878> — Текст электронный — Режим доступа : для зарегистрированных пользователей.

*Статья посвящена вопросам организации процесса подготовки и реализации стратегически важных документов в области региональной политики и пространственного развития страны. Одной из проблем является недостаточный уровень научной обоснованности принятых документов, прогнозирования будущих событий и условий их реализации. В статье сделан вывод: обеспечить научную обоснованность стратегических документов - значит создать условия для выработки корректного с точки зрения современных требований проекта документа, который бы отвечал потребностям не только правового регулирования данной сферы общественных отношений, но и содержал*

*нормы, обеспечивающие надежные механизмы его практической реализации.*

4. "Государство-как-платформа": подход к реализации высокотехнологичной системы государственного управления / В. В. Буров, М. В. Петров, М. С. Шклярчук, А. В. Шаров. – // Государственная служба. – 2018. – № 3. – С. 6-17.

*Данная статья подготовлена на основе результатов исследований, проводившихся в рамках Центра стратегических разработок в области трансформации системы государственного управления с 2016 года. Понятие «Государство как-платформа» рассматривается авторами не только в технологическом аспекте, но и как способ предложить модель полноценной цифровой трансформации системы государственного управления. в статье описываются основные требования к реализации и технологические подходы.*

5. "Государство-как-платформа": эффекты реализации и управление развертыванием / В. В. Буров, М. В. Петров, М. С. Шклярчук, А. В. Шаров. – // Государственная служба. – 2018. – № 4. – С. 17-26.

*Статья подготовлена на основе результатов исследований, проводившихся в рамках Центра стратегических разработок в области трансформации системы государственного управления с 2016 года, и является продолжением публикации в № 3 журнала «Государственная служба». Авторы определяют и анализируют системные преобразующие эффекты в государственном управлении, которые характеризуют не просто очередной уровень автоматизации отдельных административных процессов, а полноценную цифровую трансформацию государства как путь дальнейшего современного развития*

6. Грищенко, Г. А. Искусственный интеллект в государственном управлении / Г. А. Грищенко. – // Рос. юрид. журн. – 2018. – № 6 – С. 27-31. – URL : <https://dlib.eastview.com/browse/doc/52714986> – Текст : электронный. – Режим доступа : для зарегистрированных пользователей.

*Автор предпринимает попытку обобщить подходы к определению искусственного интеллекта, указывает сферы его применения в государственном управлении и перспективы развития.*

7. Добролюбова, Е. И. . Государственное управление по результатам в эпоху цифровой трансформации: обзор зарубежного опыта и перспективы для России / Е. И. Добролюбова. – // Вопросы государственного и муниципального управления. – 2018. – № 4. – С. 70-93.

*В настоящей статье заявлена позиция автора по вопросу о цифровой трансформации в государственном управлении. Исходным стало утверждение о том, что цифровые технологии открывают новые возможности для дальнейшего внедрения государственного управления по результатам. Обзор литературы по данной проблематике позволил выявить основные подходы к определению цифровой трансформации в сфере государственного управления.*

8. Иларионова, Т. С. Государственное управление, социальная политика и региональное развитие - три ключа к успеху / Т. С. Иларионова. – // Государственная служба. – 2019. – № 1. – С. 47-54.

*В статье рассматриваются три проблемы, ставшие центральными в обсуждении на Гайдаровском форуме - 2019, это - региональное развитие и взаимоотношение Центра и субъектов Федерации после начала нового политического цикла в России; выполнение социальных обязательств государства; совершенствование государственного управления.*

9. Калмыкова, А. В. "Гибкие" структуры государственного управления / А. В. Калмыкова, П. П. Кабытов. – // Журнал российского права. – 2019. – № 8. – С. 107-120.

*По мнению автора, для органов управления проектной деятельностью выстраивается особый (упрощенный) правовой режим осуществления публичных функций и полномочий. Сформулированы предложения по его окончательному оформлению. Необходимо укрепление правового статуса должностных лиц, участвующих в управлении и реализации проекта. Обращено внимание на риски делегирования нормотворческих полномочий представителям бизнес-сообщества, являющихся участниками проекта, в рамках проектного управления.*

10. Кисляков, А. С. К вопросу об эффективности и результативности деятельности федеральных органов исполнительной власти / А. С. Кисляков, Т. К. Чернышева. – // Государственная власть и местное самоуправление. – 2019. – № 10. – С. 26-29.

*Актуальность данной работы обуславливается тем, что в современных условиях вопрос оценки эффективности и результативности деятельности федеральных органов исполнительной власти все еще остается не до конца исследованным как с практической, так и с методологической стороны. Деятельность федеральных органов исполнительной власти довольно медленно приобретает новые качества, отвечающие современным требованиям и реалиям, о чем свидетельствуют исследования, которые проводятся в сфере государственного управления.*

- 11.Лексин, В. Н. . Состояние и задачи государственного управления социально-экономическим развитием российской Арктики: Правовой аспект / В. Н. Лексин, Б. Н. Порфирьев. – // Вопросы государственного и муниципального управления. – 2018. – № 2. – С. 114–138 .

*Результативность государственного и муниципального управления социально-экономическим развитием Арктической зоны Российской Федерации (АЗРФ), равно как и стимулирование экономически, социально и экологически оправданной деятельности инвесторов и хозяйствующих субъектов в этой зоне в значительной степени зависят от наличия специфических нормативно-правовых механизмов. Создание таких механизмов определено утвержденной Президентом Российской Федерации Стратегией развития АЗРФ и обеспечения национальной безопасности на период до 2020 г. и правительственными документами о развитии российской Арктики, но выполнение этого требования оказалось сложной и нетривиальной задачей.*

- 12.Лучин, В. О. Государственное управление как вид государственной деятельности: советский опыт и современные проблемы / В. О. Лучин, А. Л. Миронов. – // Государство и право. – 2018. – № 4. – С. 21-29. – URL: <https://dlib.eastview.com/browse/doc/50952433> – Текст электронный – Режим доступа : для зарегистрированных пользователей.

*Авторы статьи полагают, что разрушение концептуальных основ государственного управления как отдельного вида государственной деятельности было ошибочным, исходя из понимания государства и государственного управления как объективно необходимого, наиболее эффективного механизма защиты и осуществления национальной политики, охраны национальных интересов и целостности Российской Федерации, ее суверенитета.*

- 13.Михайлова, О. В. Современное государственное управление в условиях виртуализации и расширения сетевого ландшафта публичной политики /О. В. Михайлова. – // Вестник Московского Университета. Серия 21. Управление (государство и общество). – 2019. – № 4. – С.23-39. – URL : <https://dlib.eastview.com/browse/doc/56888915> – Текст электронный – Режим доступа : для зарегистрированных пользователей.

*В статье ставится вопрос о совершенствовании механизмов взаимодействия государственных институтов с гражданскими структурами в условиях цифровизации. Автором исследуются два основных вызова для современного государственного управления - виртуализация коммуникации и расширение сетевого ландшафта публичной политики, адекватный ответ на которые будет способствовать повышению адаптивности политической системы.*

*Автор фиксирует проблему несоответствия используемых государством коммуникационных стратегий в построении диалога с обществом, получившим широкое распространение повседневно практикам виртуальной коммуникации.*

14. Налимов, Р. Ю. Структура управления кадровым резервом государственных органов Российской Федерации / Р. Ю. Налимов. – // Вестник Московского Университета. Серия 12. Политические науки. – 2019. – № 1. – С. 77-86. – URL : <https://dlib.eastview.com/browse/doc/56194818> – Текст электронный – Режим доступа : для зарегистрированных пользователей.

*Статья посвящена анализу структуры управления кадровым резервом государственных органов Российской Федерации. Автор описывает две независимые категории кадрового резерва, различающиеся по целям и задачам в рамках системы государственного управления Российской Федерации. Первая категория включает кадровый резерв на государственной службе, предназначенный для обеспечения деятельности государственных органов федерального и регионального уровней. Общее руководство системой отбора и подготовки новых сотрудников осуществляет Правительство Российской Федерации. К другой категории относится резерв управленческих кадров, созданный для замещения управленцев высшего звена в государственных органах федерального и регионального уровней. Отдельным видом резерва управленческих кадров является Президентский кадровый резерв, предназначенный для оперативного замещения ключевых должностей по решению главы государства*

15. Оглезнева, Т. Н. Государственная политика в Арктической зоне Российской Федерации и молодежная стратегия в Арктике: к постановке проблемы / Т. Н. Оглезнева. – // Государственная власть и местное самоуправление. – 2019. – № 10. – С. 15-19.

*В настоящей статье представлен анализ проблем нормативного правового регулирования процесса освоения неслетных природных богатств и социально-экономического развития Арктической зоны Российской Федерации, в том числе основных направлений молодежной стратегии в регионе, ключевой целью которой должно стать обеспечение благополучия человека в устойчивой и безопасной Арктике.*

16. Охотский, Е. В. Постановка и реализация целей как основа эффективного государственного управления / Е. В. Охотский, С. С. Фролов. – // Государственная служба. – 2019. – № 5. – С. 24-28.

*В практике государственного управления руководители различного уровня неизбежно сталкиваются с проблемой повышения*

*эффективности их деятельности при стремлении к достижению планируемого результата. Сочетание результативности и эффективности вполне возможно и необходимо для достижения целей различных структурных единиц в рамках государственного администрирования. Неудачная постановка целей (на всех уровнях государственного управления) приводит к серьезным изъятиям при администрировании в государственных структурах.*

17. Охотский, Е. В. Качество целеполагания - базовое условие эффективного государственного управления /Е. В. Охотский, С. С. Фролов. – // Вестник Московского Университета. Серия 21. Управление (государство и общество). – 2020. – № 1. – С.22-42. – URL : <https://dlib.eastview.com/browse/doc/59289335> – Текст электронный – Режим доступа : для зарегистрированных пользователей.

*В статье изложена авторская точка зрения на место и роль целеполагания в управленческом процессе, оценена значимость конструктивности реализации запрограммированного в контексте общественного интереса и государственной стратегии роста. Предпринята попытка доказать, что наличие научно обоснованных целей, их системность и функциональная четкость является базовым условием эффективности государства и высокого качества государственного управления.*

18. Палитай, И. С. Молодое поколение политиков в современной России : политико – психологический подход к исследованию /И. С. Палитай. – // Вестник Московского Университета. Серия 12. Политические науки. – 2019. – № 3. – С.7-22. – URL : <https://dlib.eastview.com/browse/doc/58063654> – Текст электронный – Режим доступа : для зарегистрированных пользователей.

*Несмотря на достаточно большое количество молодых политиков в современной России, в отечественной исследовательской практике до сих пор не предпринимались попытки их всестороннего изучения. Предлагаемый автором политико-психологический подход учитывает субъект-объектный характер молодежи в политике и основан на совмещении политико-институциональных и психологических принципов исследования. Подход заключается в изучении молодых политических лидеров и как отдельных индивидов, и как поколенческой общности при совмещении обобщенного анализа с индивидуальными кейс-стадис. Предлагаемый подход исследования молодого поколения политиков может способствовать процессу оптимизации кадровой политики и формированию эффективной системы рекрутирования молодых лидеров*

19. Подгорный, В.В. Методологические основы общегосударственной концепции управления / В.В. Подгорный // Вопросы управления. — 2019. — № 2. — С. 1-22. — URL: <https://e.lanbook.com/journal/issue/311432> — Текст электронный. — Режим доступа: для авторизованных пользователей.

*В работе обоснована методология формирования основ общегосударственной концепции управления, включающая аргументацию структурной организации его модели, способа регулирования управляющего воздействия, ситуационного подхода как способа самоопределения государства в отношении собственных принципов, решений и действий, реализуемых в тех или иных условиях социальной действительности.*

20. Понкин, И. В. Гомеостаз системы государственного управления / И. В. Понкин. — // Государственная служба. — 2018. — № 3. — С. 18-22.

*Эта статья посвящена исследованию феномена и концепции гомеостаза системы государственного управления. Также раскрыто общее понятие «гомеостаз». Показана история генезиса концепта гомеостаза. объяснены проблемы релевантной интерпретации и пределы применимости этого концепта к системе государственного управления. Поддержание гомеостаза системы государственного управления имеет очень высокое значение для целей и процесса государственного управления. Именно императивы и интенции удержания гомеостаза системы государственного управления выступают основаниями, условиями и причинами превенции скороспелых, необоснованных (с просчитанными рисками и последствиями), сомнительных реформ в сфере государственного управления.*

21. Рыков, А. Н. Эволюция института административно-территориального устройства в РФ / А. Н. Рыков. — // Государственная власть и местное самоуправление. — 2018. — № 8. — С. 36-41.

*В статье рассматривается вопрос о целесообразности развития в Российской Федерации административно-территориальных принципов построения системы публичной власти на основе принципа сочетания административно-территориального устройства с муниципально-территориальным. Как представляется, такой подход позволит выстроить упорядоченную систему местных органов государственной власти и отделить от них систему органов местного самоуправления.*

22. Сидоренко, Э. Л. . Эффективность цифрового государственного управления: теоретические и прикладные аспекты / Э. Л. Сидоренко, И. Н. Барциц, З. И. Хисамова. — // Вопросы государственного и муниципального управления. — 2019. — № 2. — С. 93-114.

*В рамках исследования предложена авторская модель анализа эффективности цифрового государственного управления, основанная преимущественно на критериях минимизации издержек, связанных с внедрением цифровых сервисов. Для демонстрации оперативных возможностей авторской модели измерения цифровизации государственного сектора приведены расчеты коэффициента затратности цифровых услуг и коэффициента полезности государственных цифровых сервисов.*

23. Смотрицкая, И. Современные концепции государственного управления и институциональные риски / И. Смотрицкая, С. Черных. – // Общество и экономика. – 2020. – № 6. – С. 41-52. – URL: <https://dlib.eastview.com/browse/doc/60427433> – Текст электронный – Режим доступа : для зарегистрированных пользователей.

*В статье рассматриваются концептуальные вопросы, связанные с формированием и развитием институциональной среды для повышения качества государственного управления с оптимизацией возникающих институциональных рисков, вызванных, прежде всего, внедрением цифровых технологий. Исследуется ряд теоретических и методологических проблем трансформации институтов государственного управления в контексте наступающих объективных перемен в экономической и общественной жизни.*

24. Талапина, Э. В. Технологии распределенного реестра в государственном управлении: тестовый правовой режим / Э. В. Талапина. – // Право и экономика. – 2019. – № 5. – С. 43-48.

*В статье рассмотрены вопросы внедрения блокчейн-технологии в государственное управление. Анализируя опыт зарубежных стран и конкретные примеры, автор раскрывает ряд проблем, связанных с правовым регулированием блокчейна, и делает прогноз о возможных изменениях российского законодательства.*

25. Чаннов, С. Е. Большие данные в государственном управлении: возможности и угрозы / С. Е. Чаннов. – // Журн. рос. права. – 2018. – № 10. – С. 111-122.

*В статье рассматриваются возможности и перспективы использования больших данных (БД) в государственном управлении на примере Российской Федерации.*

26. Шувалова, Л. В. Требования к политическому лидерству в условиях общественно-политической трансформации / Л. В. Шувалова. – // Вестник Московского Университета. Серия 12. Политические науки. – 2019. – №



1. – С.65-76. – URL : <https://dlib.eastview.com/browse/doc/56194817> – Текст электронный – Режим доступа : для зарегистрированных пользователей.

*В статье представлен анализ общественно-политических предпосылок формирования новых требований к политическому лидерству, рассмотрены теоретико-методологические подходы к исследованию политического лидерства в условиях общественно-политических трансформаций и прогнозированию в сфере политического лидерства, предложена методика определения требований к политическому лидерству (характеристики политиков), в основе которой лежит принцип взаимного влияния политических лидеров и политической среды. Представлены результаты экспертных исследований требований к политикам и политической среде, проведенных в сентябре 2018 г.*